



**PASTORAL DO  
EMPREENDEDOR**

**GUIA DE APRESENTAÇÃO**

# PASTORAL DO EMPREENDEDOR

Transformando vidas e  
negócios pela prática da  
evangelização





# APRESENTAÇÃO

O guia completo para a Pastoral do Empreendedor é um convite para acolhermos pastoralmente os empreendedores de nossa comunidade. Reconhecemos a importância de compreender as necessidades, anseios e angústias que permeiam a jornada empreendedora nos dias de hoje e, assim, nos colocamos diante de um desafio fundamental: representar a Igreja em saída, alcançando novos horizontes e tocando os corações daqueles que estão à frente dos seus próprios negócios.

Este documento reúne orientações e ideias que visam criar um ambiente de troca de experiências e partilhas pessoais e profissionais, sob a orientação centrada em Jesus Cristo, o nosso Bom Pastor. Encontramos aqui caminhos para promover o desenvolvimento da espiritualidade e a consciência dos valores ético-cristãos entre os empreendedores católicos. A caminhada pastoral é uma oportunidade de unir fé e vida empreendedora na trilha da Doutrina Social da Igreja, fortalecendo nossas paróquias e inspirando a formação de novos núcleos da Pastoral do Empreendedor por todo Brasil.

Nosso desejo é que esses núcleos se multipliquem, como fontes de inspiração e apoio mútuo. Estamos prontos para auxiliá-los na constituição desses novos grupos e também fornecer elementos para fortalecer aqueles que já existem. Juntos, podemos construir uma rede de empreendedores comprometidos com valores sólidos, éticos e cristãos, influenciando positivamente o mundo dos negócios.

Que este guia seja um convite para quem ainda não está na Pastoral do Empreendedor, para que se junte a nós. Somos empreendedores de fé católica que acreditam na força da comunhão e no poder transformador da espiritualidade guiada por Jesus Cristo. A Pastoral do Empreendedor é um espaço acolhedor, onde poderemos encontrar apoio, encorajamento e um senso de propósito em nossa trajetória empreendedora.

Portanto, venha! Juntem-se nessa jornada de crescimento pessoal e profissional, enquanto desenvolvemos nossos negócios com base em princípios cristãos. Juntos, podemos fazer a diferença em nossas vidas, nas comunidades em que estamos inseridos e no mundo dos negócios como um todo.

Sejam bem-vindos à Pastoral do Empreendedor. Contamos com você para construirmos juntos uma comunidade vibrante e inspiradora.

## SUMÁRIO

<b>APRESENTAÇÃO</b>	<b>3</b>
<b>1. ELEMENTOS INICIAIS</b>	<b>5</b>
1.1 A Pastoral do Empreendedor	6
1.2 Caminho percorrido	6
1.3 Inspiração	9
1.4 Por dentro da Pastoral do Empreendedor	10
Missão, Visão, Valores	11
Objetivos	11
1.5 Organização	12
Modelo de organização do núcleo da Pastoral do Empreendedor	14
1.6 Estrutura do grupo ou comissão em nível paroquial	14
<b>2. FAZER ACONTECER</b>	<b>16</b>
2.1 Passos de implantação de novo núcleo pastoral	17
Passo 1 – Mobilização inicial	17
Passo 2 – Alinhamento pastoral	17
Passo 3 – Planejamento	18
Passo 4 – Lançamento do Núcleo de Pastoral do Empreendedor	18
Passo 5 – Trilha formativa	18
2.2 Orientação para reuniões de organização da Pastoral do Empreendedor	19
Ações que antecedem a realização de uma reunião	19
No dia da reunião	19
Outras dicas para o sucesso da reunião	20
Exemplo de roteiro de reunião	20
2.3 Orientação para atividades abertas da Pastoral do Empreendedor	20
Missa pelos Empreendedores	21
Visitas e orações nas empresas	22
Rodada de negócios	23
Retiro espiritual	23
Evento social	24
Reuniões de estudo com palestras ou reflexões	24
Trilha formativa	26
2.4 Trilha formativa para pastoral do empreendedor	26
Estrutura dos encontros da Trilha Formativa	27
Indicações para leitura	38
Ficha técnica	39

# 1. ELEMENTOS INICIAIS

## 1.1 A PASTORAL DO EMPREENDEDOR

A pastoral está ligada ao cuidado das ovelhas pelo pastor. Jesus disse: “Eu vim para que as ovelhas tenham vida e a tenham em abundância. Eu sou o Bom Pastor” (Jo 10,10). Fazer pastoral é continuar a missão de Jesus. É serviço, é ação, é trabalho em prol da vida. É a ação organizada da Igreja.

O trabalho pastoral é a tarefa específica desenvolvida pela comunidade local para contribuir no processo de evangelização. A pastoral é a forma de agir da Igreja no mundo! Assim como os pastores, tem a intenção de coordenar, animar, defender e alimentar a evangelização.

O pastor não age sozinho, mas em unidade com a Igreja de Cristo. A pastoral é essencialmente comunitária. É responsabilidade de toda a Igreja, incluindo hierarquia e leigos. Cada um contribui de acordo com seus dons e carismas, participando de Cristo-Pastor.

Uma tarefa pastoral específica não deve ser confundida com a totalidade da ação da Igreja, pois ela é composta por um conjunto de pastorais interligadas entre si.

No caso da Pastoral do Empreendedor, é importante compreender o chamado e a vocação específica.

A Pastoral do Empreendedor é uma ação da Igreja Católica que se organiza em núcleos paroquiais para acolher e cuidar de mulheres e homens empreendedores que compartilham a jornada, assim como ovelhas em busca do Bom Pastor.

Para cumprir esse papel, a Pastoral do Empreendedor

- Fomenta a espiritualidade no empreendedor, propondo a oração com os acontecimentos do cotidiano e uma postura de fé diante dos obstáculos.
- Inspira a aproximação do empreendedor com a Palavra de Deus para iluminar o dia a dia dos negócios e encontrar a sabedoria necessária nos momentos de decisão.
- Acolhe, cuida e apoiar os empreendedores nessa caminhada de fé e negócios.

## 1.2 CAMINHO PERCORRIDO

A força da Pastoral do Empreendedor e sua importância para a evangelização é testemunhada no seu histórico.

Frei Rogério Soares de Almeida Silveira, O. de M., é o pioneiro na inspiração e na iniciativa de organização da Pastoral do Empreendedor. O encontro do frei com Pe. João Carlos de Almeida (Pe. Joaozinho), scj, que há tempos direciona palestras e formações a empreendedores, foi um importante marco do caminho de inspiração e organização da Pastoral do Empreendedor.

Em meados de 2011, o Frei Rogério Soares de Almeida Silveira, pároco na Paróquia Nossa Senhora da Luz, localizada em Salvador - Bahia, começou a organizar pastoralmente um grupo de homens e mulheres empreendedores.

“

Eu vim para que as ovelhas tenham vida e a tenham em abundância. Eu sou o Bom Pastor”  
(Jo 10,10)



## LINHA DO TEMPO

### 2011

- Frei Rogério Soares de Almeida Silveira inicia a organização pastoral de empreendedores em Salvador, Bahia.
- Pe. Joaozinho realiza evento na Paróquia Nossa Senhora da Luz, incentivando a iniciativa de Frei Rogério.
- Realização do I Encontro de Católicos Empreendedores de Salvador, com mais de 300 participantes.

### 2013

- (Maio) Audiência com Dom Murilo Kriger, Arcebispo do Brasil, e doze representantes dos empreendedores católicos de Salvador.
- Expansão da Pastoral do Empreendedor para quatro paróquias na Arquidiocese de Salvador.
- Dom Murilo aceita oficialmente a pastoral como uma das pastorais da Arquidiocese de Salvador e nomeia Pe. Cid como diretor espiritual.
- Fundação da Pastoral do Empreendedor em São José do Rio Preto - SP, durante evento com Pe. Joaozinho.

### 2012

- Atividades da Pastoral do Empreendedor se tornam quinzenais na paróquia.

### Após 2013

- Criação de novos grupos da Pastoral do Empreendedor em diferentes cidades do Brasil.

### Atualidade

- Crescimento contínuo da Pastoral do Empreendedor com o objetivo de abranger todas as dioceses do país.



Essa iniciativa foi inspirada por um evento realizado na paróquia pelo Pe. Joãozinho, no qual ele apresentou palestras baseadas em seu livro “As sete virtudes do líder amoroso”. O Pe. Joãozinho, entusiasmado com a ideia da pastoral, ofereceu seu apoio e se colocou à disposição para ajudar.

Frei Rogério e o padre mantiveram contato e compartilharam suas inspirações, o que resultou na ideia de realizar um encontro de empreendedores. Assim, em novembro de 2011, ocorreu o I Encontro de Católicos Empreendedores de Salvador, que reuniu mais de 300 participantes. Nesse evento, ficou evidente a necessidade de uma ação pastoral efetiva voltada aos empreendedores, de acordo com a vontade do Senhor.

Foram organizados retiro, missas para empreendedores, visitas às empresas, bênçãos aos estabelecimentos, criação de círculos bíblicos e grupos de oração nas empresas, celebrações nos lugares de trabalho, estudo da Doutrina Social da Igreja e muitas outras atividades relacionadas à evangelização.

Termos um espaço de evangelização, de partilha de experiências, oração, estudo da Bíblia e das riquezas da Igreja, como a Doutrina Social da Igreja e seus ricos documentos fazia-se urgente dentro da Igreja e ia de acordo com que o documento da CNBB estava propondo.

Os empreendedores eram motivados a trazer outros irmãos empreendedores para partilharem a mesma experiência. Com isso o grupo foi crescendo.

A partir de 2012, as atividades da pastoral passaram a ocorrer quinzenalmente, com uma agenda intensa na Paróquia Nossa Senhora da Luz. A iniciativa começou a atrair cada vez mais pessoas e despertou o interesse do Arcebispo e Primaz do Brasil, Dom Murilo Kriger. Em maio de 2013, doze representantes dos empreendedores católicos de Salvador tiveram uma audiência com Dom Murilo, que os recebeu com grande satisfação. Na ocasião, eles apresentaram a experiência vivida e a motivação por trás do trabalho pastoral com os empreendedores.

A partir desse encontro, a Pastoral do Empreendedor começou a se expandir para outras paróquias na Arquidiocese de Salvador. Em 2013, um novo encontro entre os representantes desses novos grupos da Pastoral e Dom Murilo foi realizado. O arcebispo, cumprindo sua palavra, aceitou oficialmente a pastoral como uma das pastorais da Arquidiocese de Salvador. Além disso, ele nomeou o Pe. Cid, da Paróquia Santa Rosa de Lima, como o novo diretor espiritual da Pastoral do Empreendedor em Salvador.

O sucesso da iniciativa também inspirou a criação da Pastoral do Empreendedor em outras regiões do país. Em 2013, durante uma visita do Pe. Joãozinho à Paróquia Nossa Senhora do Brasil, em São José do Rio Preto - SP, foi fundado um grupo da pastoral nessa localidade. A partir daí, novos grupos surgiram em várias partes do Brasil, incluindo Curitiba - PR, São Paulo - SP (no Santuário São Judas Tadeu e na Paróquia Imaculada Conceição - Ipiranga), Sorocaba - SP, Marília - SP, Bacabal - MA e Cuiabá - MT. Atualmente, existem muitos outros grupos da Pastoral do Empreendedor presentes em várias dioceses de diferentes estados do país. A intenção da pastoral é expandir-se para todos os cantos do Brasil, abrangendo todas as dioceses.

### 1.3. INSPIRAÇÃO

O marco temporal de 2011 registra quando Frei Rogério Soares e Pe. Joãozinho, com um grupo de empreendedores, iniciaram a ação pastoral junto aos empreendedores, na arquidiocese de São Salvador, com apoio de Dom Murilo S. R. Krieger.



Na audiência de 2013, Dom Murilo proferiu algumas palavras de ânimo e agradecimento, e deu-nos duas orientações. A primeira, disse Dom Murilo: “Continuem a missão, sem muita burocracia, sem muita formalização e sem institucionalização, deixando a leveza do Espírito Santo conduzir o trabalho”; e a segunda, acrescentou ele: “Façam tudo com dedicação e perseverança. Se for da vontade de Deus, muitos frutos serão colhidos. E caso isso aconteça, a Arquidiocese de São Salvador estará de braços abertos para acolher oficialmente a Pastoral.”

Sob a ação do Espírito Santo, essas pessoas seguiram como discípulos e missionários de Jesus Cristo, na medida da sua presença ética coerente, semeando valores evangélicos em ambiente onde tradicionalmente se faz cultura, se formam pensadores e pessoas que estão nos níveis de decisão, atendendo o que indica 491 e 492 do Documento de Aparecida.

Precisamente no Documento 94 das “Diretrizes Gerais da Ação Evangelizadora da Igreja no Brasil 2011-2015”, ao tratar da urgência missionária e a necessidade de se alcançar novos areópagos, os bispos do Brasil indicaram expressamente, no número 117: “a presença pastoral junto aos empresários [...]”.

A expressão “modernos areópagos” foi um conceito utilizado por São João Paulo II na Encíclica Redemptoris Missio (RM), ao se referir aos novos desafios da missão evangelizadora no mundo de hoje. Os novos areópagos exigem o uso de uma linguagem própria, no desejo de diálogo com as várias experiências culturais, expressando uma “Igreja em saída”.

## 1.4. POR DENTRO DA PASTORAL DO EMPREENDEDOR

Na fé católica, os conceitos de missão, visão, valores e objetivos são importantes para orientar a vida dos fiéis e o caminho a seguir como seguidores de Cristo. Eles contribuem para uma compreensão clara do propósito de nossa existência e para a vivência de uma vida cristã plena e coerente.

A missão é o propósito ou tarefa específica que cada católico é chamado a desempenhar neste mundo como discípulo de Jesus. É o chamado pessoal que Deus nos confia para participar ativamente na construção de Seu Reino. Cada pessoa tem uma missão única, considerando seus dons, talentos e circunstâncias de vida. A missão inclui testemunhar a fé, amar o próximo, servir aos necessitados e contribuir para a transformação da sociedade, de acordo com os ensinamentos de Cristo e os princípios da Igreja.

A visão é a imagem idealizada do futuro desejado para a vivência da fé e a comunidade cristã. É a aspiração de como queremos ver o mundo e a Igreja em plenitude, em consonância com o plano de Deus. A visão orienta nossas ações e nos motiva a trabalhar para alcançar esse ideal de comunhão, justiça, paz e santidade, sempre centrado em Cristo.

Os valores são princípios fundamentais que guiam e norteiam nossas escolhas e comportamentos como católicos. São os alicerces morais e éticos que derivam



### Missão

A Pastoral do Empreendedor tem por missão primordial cuidar pastoralmente dos empreendedores, oferecer um lugar de acolhida, promover um aprofundamento da Palavra de Deus e levar ao conhecimento de toda a Doutrina Social da Igreja. Enfim, uma pastoral que declara que empreendedores e empresários são bem vindos em nossa Igreja, lembrados e amados.



### Visão

Empreendedores acolhidos e fortalecidos em sua jornada, na Igreja e na sociedade, como cristãos éticos e comprometidos com o Reino.



### Valores

Gratidão a Deus, aos predecessores e à comunidade;  
Fé, esperança e caridade;  
Comunhão;  
Gratuidade no servir;  
Ética Cristã;  
Compaixão;  
Respeito à dignidade humana;  
Cuidado com o Empreendedor;  
Solidariedade  
Subsidiariedade.

### Objetivos



#### Geral

“Acolher, cuidar e evangelizar o empreendedor para vivificar o Reino de Deus”. (Frei Rogério Soares de Almeida Silveira)

“Ser uma presença de Jesus Cristo, Bom Pastor, no mundo dos empreendedores”. (Dom Murilo S. R. Krieger).

#### Específicos

Fomentar a vivência da fé cristã católica na vida de empreendedores e em seus empreendimentos;

Proporcionar ambiente favorável e fecundo ao desenvolvimento espiritual de mulheres e homens empreendedores;

Estimular a reflexão e a partilha sobre a Palavra de Deus e a ética cristã;

Conscientizar os empreendedores de que o empreendedorismo e cristianismo podem caminhar juntos.

dos ensinamentos de Jesus Cristo, expressos nas Sagradas Escrituras e na tradição da Igreja.

Os objetivos são metas concretas que estabelecemos para cumprir nossa missão e alcançar a visão almejada. São resultados específicos que desejamos alcançar em diferentes áreas da vida, como na espiritualidade, na família, no trabalho e no serviço à comunidade. Os objetivos devem estar alinhados com os valores católicos. Eles nos impulsionam a avançar, aprimorar a caminhada pastoral.

## 1.5 ORGANIZAÇÃO

A Pastoral do Empreendedor se organiza no território brasileiro e se expressa em núcleos paroquiais ou diocesanos, contando sempre com o pároco ou outro padre designado como orientador ou diretor espiritual.

Núcleo Paroquial – desenvolvimento de atividades locais direcionada a empreendedores, com agenda positiva organizada localmente por grupo ou comissão responsável, em alinhamento com o pároco e em consonância com a coordenação nacional da Pastoral do Empreendedor.

Núcleo Diocesano – desenvolvimento de atividades integradas direcionada a empreendedores, com agenda positiva organizada em nível diocesano por grupo ou comissão de diferentes paróquias, numa diocese, sob acompanhamento e orientação do bispo diocesano e em consonância com a coordenação nacional da Pastoral do Empreendedor.

Coordenação Nacional – grupo de empreendedores representantes das expressões da Pastoral do Empreendedor nas regiões, que organiza os direcionamentos e realiza atividades integradoras da Pastoral do Empreendedor. A coordenação nacional é formada por:

- representações das regiões (norte, nordeste, centro-oeste, sudeste e sul) com a responsabilidade de estabelecer a ligação e trabalhar expansão;
- reponsabilidades de gestão: secretaria, liturgia, tesouraria e comunicação;
- coordenação: coordenador geral, assessor espiritual, coordenador leigo.



## O QUE A PASTORAL DO EMPREENDEDOR NÃO É

1. Para compreendermos a real identidade e o caráter pastoral da Pastoral do Empreendedor, é importante refletirmos sobre o que ela representa.
2. A Pastoral do Empreendedor se distingue por não ser uma associação de empreendedores católicos ou uma associação de classe ou cooperativa. Sua fundação não se baseia na Teologia da Prosperidade. Além disso, ela não funciona como fonte de patrocínio ou financiamento para a Igreja. Também não se enquadra como serviço social ou obra filantrópica.
3. Diferentemente de um clube de serviço ou grupo de empresários, a Pastoral do Empreendedor não é um balcão de negócios nem um espaço de networking profissional. Não tem como objetivo principal a promoção de eventos. Seu foco não está em ensinar gestão de negócios ou oferecer consultoria.
4. Vale ressaltar que a Pastoral do Empreendedor não é um lugar de autopromoção e não permite a remuneração de seus membros. Não se propõe a resolver problemas específicos de empresas. Além disso, não se envolve em questões políticas partidárias.
5. Em resumo, a Pastoral do Empreendedor possui uma identidade pastoral definida, direcionada ao cuidado espiritual e à orientação dos empreendedores católicos. Sua essência vai além das negações mencionadas, buscando integrar a fé e os princípios cristãos na vivência empresarial.

## 1.5.1 MODELO DE ORGANIZAÇÃO DO NÚCLEO DA PASTORAL DO EMPREENDEDOR

### Dinâmica de um núcleo da pastoral do empreendedor

As atividades realizadas no núcleo paroquial da Pastoral do Empreendedor devem ser cuidadas para que haja ambiente de troca de experiências e partilhas pessoais e profissionais, e ao mesmo tempo, promova o desenvolvimento da espiritualidade e a consciência dos valores ético-cristãos.

Em termos de organização, são duas frentes:

- Reuniões de organização do grupo ou comissão, onde acontece o estudo da Palavra e o planejamento e a organização das atividades pastorais. O grupo estabelece sua dinâmica de funcionamento, de forma atenta à unidade pastoral. Idealmente, o padre que acompanha a pastoral participa dessas reuniões e/ou é informado dela. Aqui se reúne a coordenação/liderança do núcleo, com atribuições de papéis e responsabilidades – esses são a extensão do pastor, que realiza o pastoreio. É importante desenvolver a espiritualidade e abrir espaço para troca de experiências e crescimento pessoal, profissional e espiritual dos seus integrantes, de acordo com a particularidades e especificidade do grupo.
- Atividades abertas com os empreendedores: são propostas agendas com desenvolvimento de temas ligados ao empreendedorismo e à espiritualidade. Nessa programação, acontecem as oportunidades de alcançar as oportunidades de aproximação e sensibilização. As atividades podem ser: missa pelos empreendedores; visitas às empresas e estabelecimentos para orações e bênçãos; palestras, encontros e momentos formativos, entre outros.

## 1.6 ESTRUTURA DO GRUPO OU COMISSÃO EM NÍVEL PAROQUIAL

Responsabilidades e tarefas no grupo ou comissão do Núcleo Paroquial da Pastoral do Empreendedor

A melhor maneira de coordenar se realiza em comunidade – vários nomes são possíveis: comissão, grupo, equipe. A proposta é que se monte como que uma equipe, partindo das necessidades, criando assessorias (e preparando novos líderes): secretário, comunicação, liturgia, formação, tesouraria e outros, se couber. É preciso dividir tarefas, responsabilidades e autonomia, formando uma “família” que promova reuniões regulares e compartilhe alegrias e desafios.

Responsabilidades que devem ser identificadas no grupo de coordenação ou comissão do Núcleo Paroquial:

**Padre Referencial:** deve dar suporte espiritual para o Núcleo da Pastoral do Empreendedor. Poderá ajudar na motivação das missas mensais com a aspersão de água benta, bênção das velas e oração do empreendedor, realizando visitas de bênção para empresas e outros.

**Coordenação:** responsável pela condução dos trabalhos em geral e distribuição

de atividades do grupo, conforme as experiências de cada um. É responsável pelo contato com a Coordenação Nacional e o alinhamento estratégico da atuação do núcleo local com os direcionamentos compartilhados pela coordenação nacional. Recomenda-se que a coordenação estabeleça práticas de planejamento coletivo na condução dos trabalhos.

Nas reuniões, a coordenação deve buscar sempre que a comissão ou grupo de coordenação compreenda as razões da sua atuação. Indica-se que sempre fique estabelecido O quê, Quem, Quando, Como e Por que deverá ser realizada determinada tarefa/atividade (ex: acolhida, escolha de orações, cantos, meditação, palestra, etc.). A coordenação pode delegar funções e convidar outras pessoas para realizarem algumas dessas tarefas em reuniões ou na organização de outras atividades. Além disso, se for adequado para a realidade local, pode-se compartilhar as responsabilidades com a indicação de uma vice-coordenação.

A coordenação de pastoral é um serviço importantíssimo nas comunidades. A boa coordenação, aberta a Deus e às pessoas, faz a comunidade prosperar e o Reino de Deus acontecer. É um serviço que deve proporcionar prazer e felicidade.

**Secretaria:** responsável pela preparação dos materiais que serão utilizados (ex: lista de presença, impressões, canetas, ata de reunião etc.). Cuida da elaboração arquivamento dos materiais de registro das atividades. Deve auxiliar o Coordenador, quando solicitado, nas questões de logística, como por exemplo, ficar responsável pelo datashow e computador nas reuniões, providenciar salgados e sucos, e outras situações pertinentes.

**Comunicação:** responsável por providenciar a divulgação das atividades e/ou eventos da PE na paróquia (internamente: quadro de avisos, em missas, via PASCOM e reuniões de CPP, etc. Externamente: via site da paróquia, redes sociais, panfletos, jornal e outros. Em dia de atividades recomenda-se o registro fotográfico para divulgação posterior).

**Liturgia:** responsável pelos cantos (encontros/retiros/missas/visitas). Nos encontros, pode cuidar da preparação da mesa da sala providenciando toalha, Bíblia Sagrada, imagem e vela. Nas missas do empreendedor, organizar as pessoas que participarão da liturgia, da acolhida com entrega de oração do empreendedor e da vela, da entrada de banner na procissão de entrada, etc.





## 2. FAZER ACONTECER

### OS PILARES DA PASTORAL DO EMPREENDEDOR

Uma construção que se inicia, precisa contar com boa definição de seus pilares, sobre os quais se assenta todo o prédio. Para lançar-se na implantação da Pastoral do Empreendedor, tenha por referência esses quatro pilares:

1. Cuidar pastoralmente do Empreendedor;
2. Fazer crescer a espiritualidade do empreendedor em um ambiente de fé;
3. Fazer conhecer o Magistério da Igreja Católica sobre empreendedorismo, que está condensado na Doutrina Social da Igreja;
4. Formar uma família de empreendedores na Igreja local (paróquia/diocese).

### 2.1 PASSOS DE IMPLANTAÇÃO DE NOVO NÚCLEO PASTORAL

Esse é o passo a passo para facilitar a compreensão dos movimentos a serem desenvolvidos na implantação de um novo núcleo. Lembre-se que você sempre pode contar com a Coordenação Nacional da Pastoral do Empreendedor a qualquer tempo do processo de implantação.

#### Passo 1 – Mobilização inicial

Basta reunir um grupo de empreendedores interessados! Reunir pessoas empreendedoras católicas interessadas em evangelizar outros empreendedores. Essa equipe inicial de empreendedores não precisa ser grande. Duas, três ou quatro pessoas serão suficientes para estruturar um novo núcleo da Pastoral do Empreendedor. Com o tempo, esse grupo vai se tornar dinâmico, colaborativo, organizado e criativo. O melhor será se essas pessoas tiverem abertura para estabelecer metas claras e trabalhar de forma planejada.

#### Passo 2 – Alinhamento pastoral

O pároco (ou o bispo) deve ser procurado, para que se apresenta a proposta da Pastoral do Empreendedor. É preciso deixar claro o propósito da pastoral e buscar o apoio e suporte espiritual necessários. Com a autorização pároco, é hora de começar a se reunir e fazer acontecer.

Providencie o cadastro do Núcleo da Pastoral do Empreendedor junto à coordenação nacional. Você pode acessar por meio do site [www.pastoraldoempreendedor.org.br](http://www.pastoraldoempreendedor.org.br) ou entre em contato pelo e-mail: [coordenacao@pastoraldoempreendedor.org.br](mailto:coordenacao@pastoraldoempreendedor.org.br)

### Passo 3 – Planejamento

O grupo deve estabelecer a programação tanto para suas reuniões periódicas como para as atividades abertas aos demais empreendedores.

Ponto de atenção! O grupo deve estabelecer a frequência de suas reuniões para alinhamento de objetivos e divisão de tarefas (semanais, quinzenais ou mensais) com ou sem a participação do pároco, mas sempre com sua anuência. As tarefas devem ser divididas entre os integrantes para que todos se sintam participantes desta construção. A proposta é que esse grupo faça algum estudo ou meditação sobre algum assunto/tema relacionado ao trabalho pastoral para fortalecer a espiritualidade do grupo.

### Passo 4 – Lançamento do Núcleo de Pastoral do Empreendedor

Vale a pena organizar um momento de lançamento para, em comunidade, compartilhar o propósito e apresentar o grupo. Essa atividade deve ter reconhecimento na paróquia. Em geral, é preparada a Santa Missa.

### Passo 5 – Trilha formativa



## 2.2 ORIENTAÇÃO PARA REUNIÕES DE ORGANIZAÇÃO DOS NÚCLEOS DA PASTORAL DO EMPREENDEDOR QUE JÁ ESTÃO EM ATIVIDADE

A frequência da reunião do grupo coordenador ou comissão da Pastoral do Empreendedor é importante para manter a articulação e favorecer os aprendizados no fazer pastoral. Indica-se periodicidade mensal ou bimestral.

### Ações que antecedem a realização de uma reunião

- Definir o tema de reunião, o responsável por conduzir a fala (incluindo se houver palestrante convidado) e o tempo necessário para cada momento da reunião;
- Verificar tempo hábil e necessário para uma boa divulgação de reunião;
- Utilizar canais de comunicação para a divulgação (exemplo: lista de contato pessoal, pastorais, missas, revista e/ou jornal e site da paróquia etc.), com data, horário, local, tema, palestrante, foto do palestrante e outras informações adicionais.
- Recursos necessários de apoio em sala e ao palestrante (exemplo: lista de presença, canetas, outros materiais, água, copos, computador, microfone, som, datashow, flipchart etc).
- Definir local onde será a reunião e checar se costuma estar limpo e em condições de acomodar e acolher bem as pessoas.
- Elaborar um roteiro da reunião.

### No dia da reunião

- Sempre que possível, o coordenador deve distribuir responsabilidades para o desenvolvimento da reunião.
- Chegar com antecedência ao local da reunião para verificar a limpeza do ambiente e dos banheiros, disposição de cadeiras e se tudo está de acordo para uma boa acolhida;
- Verificar se materiais de apoio, apresentação da palestra, microfones, datashow, computador, flip-chart, som, etc. estão funcionando prontos para o uso.
- Montar uma mesa ou altar na frente do público com Bíblia, crucifixo, etc.). É importante lembrar que é necessária uma toalha para a mesa ou altar. Pode-se também montar mesas auxiliares, atrás do público, para anotações, divulgação de materiais, cadastro dos participantes, preenchimento da lista de presença, etc.
- Receber o palestrante (que pode ser alguém externo ao grupo) e verificar se todos os materiais necessários estão disponíveis e de acordo.
- Estabelecer quem acompanha e controla o tempo de cada momento da reunião, evitando que aconteçam atrasos.

## Outras dicas para o sucesso da reunião

- A definição de horários deve ser decidida em consenso com os membros do Núcleo e Padre Referencial. Existem núcleos que utilizam os dias da semana a partir das 20h, com até uma hora e meia de duração. Outros núcleos preferem os sábados para reuniões e domingos para a Missa do Empreendedor. Para buscar maior adesão, pode-se fazer consulta junto aos empreendedores interessados em participar, para saber qual o melhor dia e horário. É importante considerar a disponibilidade dos membros do núcleo para apoiarem as atividades;
- Prever estrutura para que a Secretaria registre, em lista de presença, os dados das pessoas participantes (exemplo: nome, telefone, e-mail para contato e data de aniversário), e se estão vindo pela primeira vez. Pode ser elaborada uma lista de presença (com nome, telefone e/ou e-mail).
- Colocar crachá com nome dos membros da equipe para acolher os empreendedores. A utilização da camiseta da Pastoral do Empreendedor é um diferencial importante.

## Exemplo de roteiro de reunião

Duração	Momento	O que acontece
10 min	Início da reunião	Oração inicial e boas-vindas e apresentação da motivação e objetivo da reunião
10 min	Apresentações	Breve apresentação da Equipe da Pastoral do Empreendedor e de participantes, citando: nome, ramo de atividade e como ficou sabendo da reunião
10 min	Proclamação da Palavra	Leitura da bíblia e breve reflexão
60 min	Desenvolvimento do tema da reunião ou palestra	Apresentação do palestrante e logo em seguida a palestra ou desenvolvimento dos trabalhos planejados para a reunião. Prever tempo (pelo menos 15min) para perguntas/comentários para o palestrante (momento de interação entre as pessoas) Avisos importantes para o grupo
10 min	Encerramento	Oração final e encerramento

## 2.3. ORIENTAÇÃO PARA ATIVIDADES ABERTAS DA PASTORAL DO EMPREENDEDOR

As atividades da Pastoral do Empreendedor são organizadas em cada núcleo, seguindo a identidade local.

- Missas pelos empreendedores
- Visita e orações nas empresas
- Rodada de negócios
- Retiro espiritual
- Evento social
- Reuniões de estudo (com palestras ou reflexões)
- Trilha formativa de implantação.



## Missa pelos Empreendedores

O momento de oração da missa é ponto alto da caminhada. Participar do banquete eucarístico pode levar à aproximação e engajamento dos empreendedores. É ação de graças pelos negócios, é oportunidade de formação, é experiência de fortalecimento espiritual para os empreendedores, é celebração da caminhada pastoral.

Recomenda-se dar visibilidade para toda a paróquia sobre a periodicidade da Missa pelos empreendedores. Há paróquias que dedicam uma celebração ao mês na intenção dos empreendedores. Em outras localidades, uma das missas semanais, já previstas na comunidade, passa a colocar as intenções pelos empreendedores.

Existem elementos da missa ou celebração litúrgica que podem ser trabalhados para favorecer o acolhimento dos empreendedores. As propostas elencadas aqui devem ser articuladas com a Pastoral da Liturgia atuante na Paróquia e com o padre ou ministro que presidirá cada celebração. Todas elas devem estar em acordo com a prioridade do cuidado com a liturgia da celebração.

Pontos de atenção na preparação da missa pelos empreendedores são:

- A acolhida aos participantes da missa deve ser feita com muita atenção, evidenciando o carinho da comunidade com os empreendedores.
- Na leitura das intenções, sugere-se dar destaque que a missa será celebrada em intenção a todos os empreendedores e de seus empreendimentos.
- Na procissão de entrada, uma sugestão é levar um banner da Pastoral do Empreendedor com algumas informações, como logo, missão, visão e valores.

- As funções dos leigos na liturgia podem ser revezadas a cada missa: leitores, preces, ofertório, coletas e acolhida.
- Os serviços relacionados à música, canto ou instrumentos, também podem ser feitos pelos empreendedores, se o grupo contar com habilidades nesse sentido.
- Os empreendedores que atuam como ministros da eucaristia na paróquia podem ser convidados a participarem da organização da liturgia da Missa.
- É possível incluir a Oração do empreendedor nos ritos da Bênção final.
- Fazer um momento dedicado ao empreendedor com aspersão de água benta e bênção das velas;
- Realizar momento de bênção com o Santíssimo Sacramento;
- No momento dos recados finais, sugere-se convidar as pessoas para as atividades da Pastoral do Empreendedor, informando o dia, horário e local. Exemplos de atividades a serem avisadas: bênção nas empresas, próxima missa, reuniões de estudo, integração dos empreendedores com as atividades paroquiais.

### Bênção das velas

Fazer um momento dedicado ao empreendedor com aspersão de água benta e bênção das velas; ou também um momento de bênção com o santíssimo sacramento.

### Intenções particulares

No momento da Oração da coleta, os empreendedores são convidados a levarem ao altar uma folha escrita com seus pedidos e agradecimentos particulares, para entrega nas mãos do padre que preside a missa.

### Sugestões de preces no momento das orações dos fiéis

Que os empreendedores cristãos sejam exemplo de idoneidade, respeito ao próximo e a sociedade;

Que cada vez mais, os empreendedores desenvolvam soluções e produtos em favor da vida e em prol de uma sociedade mais justa para todos;

Que o Espírito Santo inspire empreendedores em todos os momentos, mesmo em tempos de crises, para que se mantenham comprometidos na vivência dos valores cristãos em seus empreendimentos;

Que a Pastoral do Empreendedor cresça no Brasil e cuide dos empreendedores;

Que as coordenações e agentes da Pastoral do Empreendedor sejam promotores dos valores cristãos, tendo Jesus Cristo, o Bom Pastor, como a sua principal referência.

## Visitas e orações nas empresas

As visitas às empresas são para promover o pastoreio, conforto e acolhimento dos empreendedores. É oportunidade de acessar as realidades de cada empreendedor e promover o encontro com a pastoral. Para que se realize a visita às empresas é imprescindível o alinhamento e autorização do pároco.

Em geral, as visitas são protagonizadas pelo padre ou ministros da bênção, acompanhados de outros integrantes do grupo da Pastoral. A realização dessa agenda fica sujeita à disponibilidade e abertura dos interessados. É preciso que o empreendedor que solicitou a visita esteja presente, acompanhando a atividade.



A visita consiste em percorrer dependências da empresa e realizar um momento de oração específica pelo empreendimento. Pode ser feita a oração do terço, aspersão da água, bênção de velas ou outra oração dedicada ao empreendimento.

Na preparação da visita, convém estabelecer o tempo de permanência na empresa, o local da oração, as pessoas que participarão do momento da oração.

É importante haja dedicação de uma ou mais integrantes do grupo da pastoral para a organização dessa agenda, para que se evite dispersão de esforços e entendimento.

## Rodada de negócios

Quando associadas a atividades direcionadas à espiritualidade, a rodada de negócios pode ser feita em caráter complementar.

Trata-se de um tempo dedicado em que cada empreendedor compartilhe informações e apresente seu negócio, produto ou serviço, aos demais participantes. Esse diálogo, realizado de forma dinâmica e organizada entre os empreendedores, pode gerar oportunidade de negócios entre eles.

## Retiro espiritual

Tempo de fortalecimento espiritual e intercessão, voltado à reflexão para melhor examinar a existência, os propósitos, a fé e o direcionamento futuro. Retiros podem ter diversos formatos e duração. Em geral é realizado em uma casa de retiro ou um local que permite contato com a natureza e tranquilidade. São ministradas palestras por sacerdote e leigos, há atividades como Santa Missa, Terço e Via Sacra, entre outras práticas de oração, reflexão, piedade. São previstos momentos de silêncio ou deserto, para facilitar a introspecção. Em geral, há o acompanhamento do sacerdote, com responsabilidade da pregação e atendimento individual aos

empreendedores, conforme a disponibilidade da programação do evento. O retiro pode ter um ou dois dias de duração.

## Evento social

A convivência social entre os empreendedores, além de servir como momento de descontração e divulgação da pastoral, pode favorecer as amizades e a união de grupo. Experiências já organizadas nos diversos núcleos da pastoral, trataram de realizar uma palestra motivacional, seguido de jantar. Há comunidades que realizam almoço comunitário.

## Reuniões de estudo com palestras ou reflexões

Os temas escolhidos para palestras e meditações, reflexões e testemunhos devem envolver sempre temas relacionados à prática de trabalho do empreendedor e à espiritualidade ou ambos. O fortalecimento da atuação dos empreendedores na sociedade deve ser especialmente apoiado nos estudos da Doutrina Social da Igreja e outros temas afins. É sugerido pensar em momentos de testemunhos nas reuniões.

Sugere-se fazer apresentação da pessoa que fará a palestra ou apresentará as discussões ressaltando seu papel na comunidade, sua formação e ramo de atuação e um breve currículo pessoal. Este momento de palestra ou formação poderá também ser feita pelo próprio Coordenador ou por algum convidado.

O palestrante não precisa necessariamente ser uma pessoa do grupo local. Pode ser um convidado externo como, por exemplo, profissional competente em alguma frente de interesse do grupo, empresário com experiência ou vivência no tema, sacerdote, membro da comunidade, palestrante profissional, coaching, psicólogo, profissional liberal, religioso. É fundamental que a pessoa comungue das práticas cristãs.

Quando a reunião não tiver uma palestra específica, esse momento pode ser dedicado a uma meditação/testemunho ou similar, de modo a promover a interação entre as pessoas. Também poderá usar o espaço da Proclamação da Palavra para fazer uma reflexão mais profunda, mais longa e com maior participação das pessoas.

A palestra ou aprofundamento não deve durar mais que 45 minutos, considerando uma evento com tempo total de 90 minutos. É preciso prever tempo para perguntas ao grupo e troca de experiências. Ao final, deve acontecer o agradecimento ao palestrante.

No momento de encerramento do evento, devem ser passados recados e avisos aos presentes, por exemplo, quando será a próxima reunião; quem será o próximo palestrante; quando será a próxima missa de empreendedores etc.

Na sequência, acontece o momento de Oração Final, quando se indica que seja feita coletivamente a Oração do Empreendedor. Após o encerramento da reunião, poderá haver um momento descontraído para conversa, café/lanche etc., a critério do grupo. Para apoiar a organização de eventos formativos, com duração entre uma hora e meia a três horas, sugerimos o roteiro abaixo, a ser adaptado conforme a necessidade.

Duração	O que acontece	Providenciar
Preparação do espaço	Para que os empreendedores se sintam bem recebidos, amados e acolhidos, a simplicidade e a naturalidade são a melhor acolhida que temos a oferecer aos irmãos de comunidade. Organizar altar em sala de Plenária/Encontro. Decorar o local da reunião com frases animadoras e acolhedoras. Deixe uma mesa livre para que empreendedores possam deixar seu cartão de visita e/ou folheto de divulgação de sua empresa.	Mesa com toalha, Bíblia Sagrada, crucifixo, vela, imagem para ficar à frente do público do encontro, cartazes com frases e mesa para cartões de visitas dos participantes.
Acolhida	A acolhida deve ser preparada com cuidado pelo grupo da pastoral. Os empreendedores ao chegarem devem perceber a harmonia da equipe que acolhe. O som ambiente ou uma equipe de animação elevará a motivação do grupo. Preenchimento de ficha de inscrição ou lista de presença e entrega dos crachás	ficha de inscrição ou lista, canetas e crachás
Oração inicial	A oração deve ajudar os participantes para que se coloquem por inteiro no encontro. Deve levar todos a experiência de confiar aquele momento de encontro tão sublime e sagrado a ação do Espírito de Deus.	Texto da oração no projetor ou cópias impressas (se não for conhecida)
Apresentação dos participantes	Rodada de apresentação com nome, ramo de negócio e nome da empresa	
Acordo de convivência	Compartilhamento dos combinados para participação do encontro (exemplos: evitar conversas paralelas, desligar o som de celular, evitar tomar a palavra de assalto, não fumar em ambiente fechado)	Visualização dos combinados
Proclamação da Palavra	A Palavra deve ocupar lugar de destaque. Quem for fazer a reflexão deve preparar-se bem, este momento deve propiciar verdadeiro conhecimento da mensagem de Deus. Todos são convidados a meditar a Palavra em sua vida, pois Deus sempre comunicar algo pessoal. A Palavra sugerida está relacionada ao tema de estudo, cuja síntese está sendo apresentada e por isso não deve ser alterada ou trocada.	Visualização do texto bíblico
Comunhão e Partilha	Rodada de participações tendo a Palavra de Deus como a base para a partilha. Esse é o momento pessoal de falar de si, do seu interior, da sua luta pessoal em viver os passos de santificação, suas alegrias e os avanços espirituais por ter conseguido viver este ou aquele passo. Quando a pessoa não tiver partilha a fazer deve tranquilamente passar a palavra ao próximo.	
Desenvolvimento do tema	Palestra ou reflexões sobre o tema	
Perguntas para reflexão	Apresentação de perguntas norteadoras para trabalho em subgrupos ou duplas	folha de flip-chart para cada subgrupo, Canetas pilot
Intervalo	Parada para café e conversas entre os participantes	Café, bolacha. Cantos impressos
Plenária	Explicação por representante conclusão da equipe	Fita crepe para fixação de folha produzida pelo subgrupo na parede
Testemunho e Avaliação Encontro	Coletar as impressões dos participantes a respeito da atividade. Pode ser feita por meio de falas espontâneas ou com preenchimentos de formulário preparado previamente.	Folha para preenchimento individual da avaliação. Possibilidades de avaliação: - Qual aprendizado levo da atividade de hoje? Houve alguma nova ideia? - Saio dessa atividade: Muito Satisfeito/ Satisfeito/ Insatisfeito - O que gostou? - O que sugere para o nosso próximo encontro?
Encerramento	Convite aos presentes para participarem de todas as atividades da Pastoral (ex: Missas, Bênçãos nas Empresas, Retiros e outros) Oração do Empreendedor	Visualização do cronograma da Trilha Formativa Impresso com a oração do empreendedor

## Trilha formativa

A trilha formativa para pastoral do empreendedor consiste numa sequência de temas e respectivos estudos, compondo um percurso de crescimento no conhecimento e reflexões próprias do empreendedor católico. A sugestão da trilha formativa apresentada na sequência pode ser realizada qualquer tempo de existência do núcleo.

### 2.4 TRILHA FORMATIVA PARA PASTORAL DO EMPREENDEDOR

As nossas experiências e práticas empreendedoras devem nos conduzir a uma maior integração entre o homem e a natureza de forma a assegurar o equilíbrio necessário para a vida em abundância. Nesse sentido, a Pastoral do Empreendedor pode desenvolver um percurso formativo junto a mulheres e homens empreendedores de forma a chamá-los para viver e cumprir a missão na construção de uma sociedade mais justa e solidária, calcada em valores e princípios ético-cristãos. A Pastoral do Empreendedor tem um papel fundamental nos cenários de superação de crises e construção de novos paradigmas de desenvolvimento.

#### Passos da formação

A Trilha é fundamental no início da implantação de um novo núcleo porque trata das referências de constituição da Pastoral. Núcleos já existentes também podem decidir por realizar os encontros previstos na trilha como oportunidade de estudo e aprimoramento da sua caminhada.

Os encontros e apresentações do material formativo devem ser assumidos de forma responsável, gerando aprofundamento e debates para resultar uma apropriação e comprometimento de vida. Indica-se que o estudo requer seu tempo particular, seu lugar apropriado, ou seja, uma dedicação particular a ele.

O quadro abaixo apresenta a ordem de organização das atividades, o objetivo de cada uma delas e o apanhado de sugestões para sua realização.

Ordem	Tema
1	Propósitos da Pastoral do Empreendedor
2	Princípios Cristãos
3	O Empreendedor e a família
4	A ciência e a tecnologia
5	O Empreendedor e sua Espiritualidade
6	O Empreendedor e seus colaboradores parceiros
7	O Empreendedor e a ecologia
8	O Empreendedor na Formação de conteúdos (Educação, cultura e sociedade)
9	O Empreendedor e as Parcerias Estratégicas (Networks)
10	Empreendedores em Partilha
11	O Empreendedor e a Economia Sustentável
12	O Empreendedor e a Multiplicação de Talentos



## Estrutura dos encontros da Trilha Formativa

## ENCONTRO 1

**Objetivo:** Conhecer a metodologia da Pastoral do Empreendedor

**Tema:** *Propósitos da Pastoral do Empreendedor*

### Acolhida, abertura e oração inicial

Pai, agradecemos a presença de todos e pedimos perdão por ignorar e desperdiçar o tempo que Tu nos dás. Purifica a nossa mente e enche-nos com o Espírito Santo.

Coleta de outras intenções – participantes

Oração do Espírito Santo

### Proclamação da Palavra (Ver e Iluminar)

Muitos empreendedores cristãos por vezes se encontram carentes de um olhar direcionado e afetuoso. Falta-lhes, um espaço onde possam ser acolhidos e compreendidos, onde suas buscas e anseios sejam contemplados.

### Comunhão e Partilha

Ler um texto bíblico (Iluminação) / Texto Doutrina Social da Igreja.

Fundamentação Bíblica Gn 1, Gn 2, 1-4

Os seres humanos são criados segundo o Plano de Deus. Ele quer que sejamos parceiros de seus Projetos.

### Desenvolvimento do Tema

DA 33 – Olhar sobre a realidade

Sentimo-nos desafiados a discernir os “sinais dos tempos”, à luz do Espírito Santo, para nos colocar a serviço do Reino, anunciado por Jesus, que veio para que todos tenham vida e “para que tenham em plenitude! (Jo 10,10).

### Perguntas para Reflexão (Agir)

Sabendo agora o que é a Pastoral do Empreendedor e refletindo sobre os textos citados, você estaria disposto a assumir este compromisso de Parceiro nos Projetos de Deus? Por quê?

Quais dos pontos colocados acima poderiam servir para convidar outros empreendedores a participarem de nossos encontros?

Compromisso. Ação concreta. Em sintonia com Deus.

### Encerramento

Avisos – Data de Próximo Encontro

Oração Final e despedida

## ENCONTRO 2

**Objetivo:** Conhecer a metodologia da Pastoral do Empreendedor para aprofundamento espiritual.

**Tema:** *Princípios Cristãos*

### Acolhida, abertura e oração inicial

Damos graças a Deus porque sua palavra nos ensina que, apesar do cansaço e desafios de cada dia em nosso trabalho sabemos da necessidade de mantermo-nos perseverantes e unidos em nossa missão no mundo.

Coleta de outras intenções – participantes.

Oração do Espírito Santo.

### Proclamação da Palavra (Ver e Iluminar)

Muitos empreendedores cristãos por vezes se sentem escravos do trabalho que por conta das turbulências e incertezas buscando sem cessar o sucesso, resultados e até o reconhecimento no mercado em que atua.

### Comunhão e Partilha

Ler um texto bíblico (Iluminação) / Texto Doutrina Social da Igreja.

Fundamentação Bíblica Lc 19, 11-26; Mt 25, 14-30.

O empreendedor colabora com a Economia de sua Cidade, seu Estado e seu País, proporcionando Oportunidades de uma vida melhor, mais saudável para seus concidadãos, por meio de uma distribuição de renda mais justa, onde a miséria não seja “mais do que cicatrizes em nossa História”.

### Desenvolvimento do Tema

DA 120 – Olhar sobre A realidade do Trabalho.

Jesus, o carpinteiro (Mc 6,3), dignificou o trabalho e o trabalhador e recorda que o trabalho não é mero apêndice da vida, mas que “constitui uma dimensão fundamental da existência do homem na terra”, pela qual o homem e a mulher se realizam como seres humanos. O trabalho garante a dignidade e a liberdade do homem.

### Perguntas para Reflexão (Agir)

Sabendo das circunstâncias do ambiente de trabalho em que atuo como estou conduzindo meus negócios?

O que poderia mudar ou aplicar em sua empresa? O que você estaria disposto a assumir a partir de agora? Por quê?

Compromisso. Ação concreta. Em sintonia com Deus.

### Testemunho (Celebrar e Avaliar)

Avaliação da caminhada.

Conquistas alcançadas de diferentes modos.

### Encerramento

Avisos – Data de Próximo Encontro.

Oração Final e despedida.

## ENCONTRO 3

**Objetivo: Começar a caminhada com a Pastoral do Empreendedor segundo a proposta do DA (Documento de Aparecida) e da DSI – Doutrina Social da Igreja.**

**Tema: O Empreendedor e a Família**

### Acolhida, abertura e oração inicial

Pai, agradecemos a nossa família e à família que nos deste aqui na Pastoral do Empreendedor de forma generosa para cuidarmos. Pedimos sabedoria, alegria e serenidade para superar problemas, curar as feridas e abrir caminhos de esperança aos que mais necessitarem.

Coleta de outras intenções – participantes.

Oração do Espírito Santo.

### Proclamação da Palavra (Ver e Iluminar)

Por vezes nos sentimos impotentes para realizar certas tarefas a fim de nossa família se fortalecer e superar as dificuldades.

Ler um texto bíblico (Iluminação) / Texto Doutrina Social da Igreja.

Jesus deixa claro: Quanto a ti segue-me (Jo 21,22)

Devemos seguir Jesus fazendo o que Ele nos ordenou: colocando as nossas casas em ordem (Is 38,1), amando as nossas esposas, criando os nossos filhos na piedade (Ef 6,4), amando-nos uns aos outros (Jo 15,17), perdando os que nos ofenderam etc.

### Comunhão e Partilha

Ler um texto bíblico (Iluminação) / Texto Doutrina Social da Igreja.

Fundamentação Bíblica Lc 19, 11-26; Mt 25, 14-30.

O empreendedor colabora com a Economia de sua Cidade, seu Estado e seu País, proporcionando Oportunidades de uma vida melhor, mais saudável para seus concidadãos, por meio de uma distribuição de renda mais justa, onde a miséria não seja “mais do que cicatrizes em nossa História”.

### Desenvolvimento do Tema

DA 114 – Olhar sobre A Boa Nova da Família

O Papa Bento XVI afirma que a família, “patrimônio da humanidade [...] Ela tem sido e é escola da fé, palestra dos valores humanos e cívicos [...] é insubstituível para a serenidade pessoal e para a educação dos filhos”.

### Perguntas para Reflexão (Agir)

O fato de ser amados por Deus nos enche de alegria e da responsabilidade de assumirmos a nossa missão quanto Empreendedor Cristão. Como pretendo assumir este papel social? Por quê?

Quais dos pontos colocados anteriormente utilizei para motivar outros empreendedores cristãos a participarem conosco desta família maior?

Compromisso. Ação concreta. Em sintonia com Deus.

### Testemunho (Celebrar e Avaliar)

Avaliação da caminhada.

Conquistas alcançadas de diferentes modos.

### Encerramento

Avisos – Data de Próximo Encontro.

Oração Final e despedida.

## ENCONTRO 4

**Objetivo: Caminhar com a Pastoral do Empreendedor segundo a proposta do DA (Documento de Aparecida) e da DSI – Doutrina Social da Igreja.**

**Tema: A Ciência e a Tecnologia**

### Acolhida, abertura e oração inicial

Com alegria, iniciamos nossa caminhada pela Pastoral do Empreendedor. Juntos vamos descobrir como lidar com as novas propostas que o mundo oferece diante da ciência e a tecnologia.

Coleta de outras intenções – participantes.

Oração do Espírito Santo.

### Proclamação da Palavra (Ver e Iluminar)

A sociedade vem enfrentando uma transformação radical nas últimas décadas em relação a ciência, a tecnologia e da comunicação em rede mundial.

A revelação destas novas formas de prolongar a expectativa de vida com qualidade, ganhar maior produtividade e lucratividade, ampliar canais de comunicação etc. nos remetem as questões fundamentais do homem que só pode vir de uma razão e ética integrais.

### Comunhão e Partilha

Ler um texto bíblico (Iluminação) / Texto Doutrina Social da Igreja.

Fundamentação Bíblica: Mc 6, 34-42; Gn 12-1,2; Mc 6, 37-44

Deus diz para seguirmos em frente, porém sem esquecermos da nossa responsabilidade com o planeta e com o desenvolvimento sustentável.

### Desenvolvimento do Tema

DCI 472. As novas possibilidades oferecidas pelas atuais técnicas biológicas e biogenéticas suscitam, de um lado, esperanças e entusiasmos, e de outro, alarme e hostilidade.

DCI 473. A visão cristã da criação comporta um juízo positivo sobre a liceidade (conformidade) das intervenções do homem na natureza, aí inclusos também os outros seres vivos, e ao mesmo tempo, uma forte chamada ao senso de responsabilidade.

DCI 480. Também os responsáveis pela informação têm uma tarefa importante a desempenhar com prudência e objetividade.

### Perguntas para Reflexão (Agir)

Qual a principal mensagem proposta nos textos de hoje?

O que nos pede o Senhor diante dessa nova realidade?

Compromisso. Ação concreta. Em sintonia com Deus.

### Testemunho (Celebrar e Avaliar)

Avaliação da caminhada.

Conquistas alcançadas de diferentes modos.

### Encerramento

Avisos – Data de Próximo Encontro.

Oração Final e despedida.



## ENCONTRO 5

**Objetivo: Caminhar com a Pastoral do Empreendedor segundo a proposta do DA (Documento de Aparecida) e da DSI – Doutrina Social da Igreja.**

**Tema: O Empreendedor e sua Espiritualidade**

### Acolhida, abertura e oração inicial

Com alegria, iniciamos nossa caminhada pela Pastoral do Empreendedor. Juntos vamos descobrir como lidar com as novas propostas que o mundo oferece diante da ciência e a tecnologia.

Coleta de outras intenções – participantes.

Oração do Espírito Santo.

### Proclamação da Palavra (Ver e Iluminar)

Com ânsia de fazermos bem nosso trabalho muitas vezes esquecemos daqueles que cooperam com o nosso empreendimento, suas limitações e reais dificuldades.

### Comunhão e Partilha

Com tantas tarefas assumidas no trabalho, na família, nos estudos etc. acabamos por nos deixar muitas vezes ser engolidos pela rotina de nossos dias.

Ler um texto bíblico (Iluminação) / Texto Doutrina Social da Igreja.

Fundamentação Bíblica: Mc. 11, 20-24.

A oração é o canal aberto que possuímos de diálogo com Deus e a fé é o combustível que nos impulsiona,

“Eu sou o Caminho, a Verdade e a Vida” (Jo 14,6)

“Ide e fazei discípulos todos os povos” (Mt 28,19)

### Desenvolvimento do Tema

DCI 545. Os fiéis são chamados a cultivar a autêntica espiritualidade laical, que os regenere como homens e mulheres novos, imersos no ministério de Deus e inseridos na sociedade, santos e santificadores.

DCI 548. A prudência torna capaz de tomar decisões coerentes, com realismo e senso de responsabilidade em relação às consequências das próprias ações.

### Perguntas para Reflexão (Agir)

Qual o significado do texto proposto hoje? Qual a função do Empreendedor?

O que nos pede o Senhor diante de nossa vida cotidiana?

Compromisso. Ação concreta. Em sintonia com Deus.

### Testemunho (Celebrar e Avaliar)

Avaliação da caminhada.

Conquistas alcançadas de diferentes modos.

### Encerramento

Avisos – Data de Próximo Encontro.

Oração Final e despedida.

## ENCONTRO 6

**Objetivo: Caminhar com a Pastoral do Empreendedor segundo a proposta do DA (Documento de Aparecida) e da DSI – Doutrina Social da Igreja.**

**Tema: O Empreendedor e seus colaboradores parceiros**

### Acolhida, abertura e oração inicial

Com alegria, iniciamos nossa caminhada pela Pastoral do Empreendedor. Juntos vamos descobrir como lidar com as novas propostas que o mundo oferece diante da ciência e a tecnologia.

Coleta de outras intenções – participantes.

Oração do Espírito Santo.

### Proclamação da Palavra (Ver e Iluminar)

Com ânsia de fazermos bem nosso trabalho muitas vezes esquecemos daqueles que cooperam com o nosso empreendimento, suas limitações e reais dificuldades.

### Comunhão e Partilha

Ler um texto bíblico (Iluminação) / Texto Doutrina Social da Igreja.

“O Senhor é justo, Ele ama as ações justas; Os justos verão a sua face” (Sal 11,7)

### Desenvolvimento do Tema

DCI 302. A remuneração é o instrumento mais importante para realizar a justiça nas relações de trabalho. O salário justo é o fruto legítimo do trabalho, comete grave injustiça quem o recusa ou não dá no tempo devido em proporção equitativa ao trabalho realizado (Lv 19, 13; Dt 24,14-15; Tg 5,4).

### Perguntas para Reflexão (Agir)

Qual o significado do texto proposto hoje? Qual a função do Empreendedor?

O que nos pede o Senhor diante de nossa vida cotidiana?

Compromisso. Ação concreta. Em sintonia com Deus.

### Testemunho (Celebrar e Avaliar)

Avaliação da caminhada.

Conquistas alcançadas de diferentes modos.

### Encerramento

Avisos – Data de Próximo Encontro.

Oração Final e despedida.

## ENCONTRO 7

**Objetivo: Caminhar com a Pastoral do Empreendedor segundo a proposta do DA (Documento de Aparecida) e da DSI – Doutrina Social da Igreja.**

**Tema: O Empreendedor e a Ecologia**

**Acolhida, abertura e oração inicial**

Damos graças a Deus pelas maravilhas de sua criação. Pedimos perdão por muitas vezes não valorizar ou proteger a natureza que por sua vez se apresenta frágil e indefesa diante dos poderes econômicos e tecnológicos.

Coleta de outras intenções – participantes.

Oração do Espírito Santo.

**Proclamação da Palavra (Ver e Iluminar)**

Diariamente utilizamos os recursos naturais sem pensar por muitas vezes sobre as questões de escassez, considerando que tudo que está disponível a todo o tempo. A natureza é um bem infinito.

**Comunhão e Partilha**

Ler um texto bíblico (Iluminação) / Texto Doutrina Social da Igreja.

O Deus da vida encomendou ao ser humano sua obra criadora para que a “cultivasse e a guardasse” (Gn 2,15)

**Desenvolvimento do Tema**

DA 471 – Como profetas da vida, [...] não predominem os interesses de grupos econômicos que arrasam irracionalmente as fontes de vida, em prejuízo de nações inteiras e da própria humanidade.

DSI 481 - Os bens da terra foram criados por Deus para serem sabiamente usados por todos: tais bens devem ser divididos com equidade, segundo a justiça e a caridade.

**Perguntas para Reflexão (Agir)**

Como estamos lidando com as questões ambientais em nosso ambiente de trabalho em relação as ações de proteção e preservação (ex: coleta, tratamento e destinação de possíveis resíduos)?

Onde podemos melhorar?

Compromisso. Ação concreta. Em sintonia com Deus.

**Testemunho (Celebrar e Avaliar)**

Avaliação da caminhada.

Conquistas alcançadas de diferentes modos.

**Encerramento**

Avisos – Data de Próximo Encontro.

Oração Final e despedida.

## ENCONTRO 8

**Objetivo: Caminhar com a Pastoral do Empreendedor segundo a proposta do DA (Documento de Aparecida) e da DSI – Doutrina Social da Igreja.**

**Tema: O Empreendedor na Formação de conteúdos (Educação, cultura e sociedade)**

**Acolhida, abertura e oração inicial**

Com alegria, iniciamos nossa caminhada pela Pastoral do Empreendedor. Juntos vamos viver segundo os princípios cristão pela DSI – Doutrina Social da Igreja.

Coleta de outras intenções – participantes.

Oração do Espírito Santo.

**Proclamação da Palavra (Ver e Iluminar)**

Considerando a modernidade e atingir novos públicos contaminados pela cultura de consumo, do mundo imaginário, a vida como se fosse um grande espetáculo, sensações e estilos de vida diferentes com novas formas de se relacionar podemos cair em grandes armadilhas alimentando um novo sentido para a vida e da transcendência.

**Comunhão e Partilha**

Ler um texto bíblico (Iluminação) / Texto Doutrina Social da Igreja.

**Desenvolvimento do Tema**

DSI 531 – “Compete aos leigos, pelas livres iniciativas e sem esperar passivamente ordens e diretrizes, imbuir o espírito cristão a mentalidade e costumes, as leis e as estruturas da sua comunidade de vida, [...] enfrentar eficazmente as tarefas cotidianas nos âmbitos culturais, sociais, econômicos e políticos desenvolvendo neles o sentido de dever praticado ao serviço do bem comum.

**Perguntas para Reflexão (Agir)**

Qual o significado de formar conteúdos segundo a DSI?

Qual a função do Empreendedor?

Compromisso. Ação concreta. Em sintonia com Deus.

**Testemunho (Celebrar e Avaliar)**

Avaliação da caminhada.

Conquistas alcançadas de diferentes modos.

**Encerramento**

Avisos – Data de Próximo Encontro.

Oração Final e despedida.

## ENCONTRO 9

**Objetivo:** Caminhar com a Pastoral do Empreendedor segundo a proposta do DA (Documento de Aparecida) e da DSI – Doutrina Social da Igreja.

**Tema:** *O Empreendedor e as Parcerias Estratégicas (Networks)*

### Acolhida, abertura e oração inicial

Com alegria, agradecemos a Deus pela continuidade de nossa caminhada pela Pastoral do Empreendedor. Juntos vamos nos aprofundando nos princípios cristãos pela DSI – Doutrina Social da Igreja.

Coleta de outras intenções – participantes.

Oração do Espírito Santo.

### Proclamação da Palavra (Ver e Iluminar)

As parcerias estratégicas são muito utilizadas nas empresas para conquistar a competitividade e soluções inovadoras. Na ânsia de aumentar possibilidades e diversificar produtos e serviços muitas vezes nos acorreamos em propósitos e valores que não respeitam o direito individual, conflitando os interesses.

### Comunhão e Partilha

Ler um texto bíblico (Iluminação) / Texto Doutrina Social da Igreja.

Fundamentação Bíblica: Salmos 13 (12); 37, 3-5; Rm.5, 3-5; Fil. 4, 6-7; Tg. 5, 7, 7-11; 1 Pd. 5, 6-7.

Esperança no Senhor e Calma. Saber esperar no Senhor não se traduz em inércia frente às dificuldades, mas na continuidade do trabalho tendo a confiança ilimitada no Poder de Jesus e na sua presença junto a nós e das nossas dificuldades.

### Desenvolvimento do Tema

DSI 338 – A empresa deve caracterizar-se pela capacidade de servir o bem comum da sociedade mediante a produção de bens e serviços úteis. [...] O objetivo da empresa deve ser realizado em termos e com critérios econômicos, mas não devem ser descurados os autênticos valores que permitem o desenvolvimento concreto da pessoa e da sociedade.

### Perguntas para Reflexão (Agir)

Como temos selecionado nossas parcerias estratégicas?

O que nos pede o Senhor diante de parcerias que demonstram conflito de interesse?

### Testemunho (Celebrar e Avaliar)

Avaliação da caminhada.

Conquistas alcançadas de diferentes modos.

### Encerramento

Avisos – Data de Próximo Encontro.

Oração Final e despedida.

## ENCONTRO 10

**Objetivo:** Sair em caminhada com a Pastoral do Empreendedor segundo a proposta da DSI – Doutrina Social da Igreja.

**Tema:** *Empreendedores em Partilha*

### Acolhida, abertura e oração inicial

Hoje como em todos os encontros iniciamos nova caminhada pela Pastoral do Empreendedor. Juntos vamos viver segundo os princípios cristão pela DSI – Doutrina Social da Igreja.

Coleta de outras intenções – participantes.

Oração do Espírito Santo.

### Proclamação da Palavra (Ver e Iluminar)

Por menor que seja uma empresa ela pode ser a fonte de sobrevivência de muitos direta ou indiretamente.

### Comunhão e Partilha

Ler um texto bíblico (Iluminação) / Texto Doutrina Social da Igreja

Fundamentação Bíblica: Dt. 28, 12; Jo . 10,10; Ex. .3, 7-8.

O Cristão não está só nesta caminhada. Deus prometeu a quem trilhasse o caminho, obedecendo os seus mandamentos, abundância e bênçãos sobre todos os trabalhos realizados em suas mãos.

### Desenvolvimento do Tema

DSI 339 – Os componentes da empresa devem estar conscientes de que a comunidade na qual atuam representa um bem para todos e não uma estrutura que permite satisfazer exclusivamente os interesses pessoais de alguns. [...] Um exemplo muito importante e significativo na direção indicada provém da atividade das empresas cooperativas, das empresas artesanais e das agrícolas de dimensões familiares.

### Perguntas para Reflexão (Agir)

Qual o significado de partilha entre empreendedores para a sua empresa?

O seu negócio poderia contribuir de alguma forma na partilha entre empreendedores?

### Testemunho (Celebrar e Avaliar)

Avaliação da caminhada.

Conquistas alcançadas de diferentes modos.

### Encerramento

Avisos – Data de Próximo Encontro.

Oração Final e despedida.

## ENCONTRO 11

**Objetivo: Sair em caminhada com a Pastoral do Empreendedor segundo a proposta da DSI – Doutrina Social da Igreja.**

**Tema: O Empreendedor e a Economia Sustentável**

**Acolhida, abertura e oração inicial**

Na busca da perenidade empresarial e da sustentabilidade (três pilares: econômico, social e ambiental) muitos empreendedores determinam com rigor seus objetivos, metas e indicadores de desempenho.

**Proclamação da Palavra (Ver e Iluminar)**

Por menor que seja uma empresa ela pode ser a fonte de sobrevivência de muitos direta ou indiretamente.

**Comunhão e Partilha**

Ler um texto bíblico (Iluminação) / Texto Doutrina Social da Igreja.

Fundamentação Bíblica: Js.2, 1-21; Lc. 14, 28-32.

Não basta só ter boa intenção e vontade de fazer, é necessário planejar. Se protelada esta forma organizada e burocrática de fazer acontecer ao longo do tempo podem se tornar grandes pedras no caminho.

**Desenvolvimento do Tema**

DSI 340 – A doutrina social reconhece a justa função do lucro, como bom indicador do bom andamento da empresa [...] nem sempre o lucro indica que a empresa está servindo adequadamente à sociedade.

**Perguntas para Reflexão (Agir)**

Qual o significado do texto proposto hoje? Qual a função do Empreendedor?

O que nos pede o Senhor diante de nossa vida cotidiana?

**Testemunho (Celebrar e Avaliar)**

Avaliação da caminhada.

Conquistas alcançadas de diferentes modos.

**Encerramento**

Avisos – Data de Próximo Encontro.

Oração Final e despedida

## ENCONTRO 12

**Objetivo: Começar a caminhada com a Pastoral do Empreendedor segundo a proposta da DSI – Doutrina Social da Igreja.**

**Tema: O Empreendedor e a Multiplicação de Talentos**

**Acolhida, abertura e oração inicial**

Na busca da perenidade empresarial e da sustentabilidade (três pilares: econômico, social e ambiental) muitos empreendedores determinam com rigor seus objetivos, metas e indicadores de desempenho.

**Proclamação da Palavra (Ver e Iluminar)**

Muitas vezes o empreendedor busca preencher lacunas empresariais com a contratação e a multiplicação de talentos como recurso fundamental para a competitividade e aumento da rentabilidade.

**Comunhão e Partilha**

Ler um texto bíblico (Iluminação) / Texto Doutrina Social da Igreja.

É preciso conhecer o outro, para amá-lo como Jesus o ama.

**Desenvolvimento do Tema**

DSI 33 – O mandamento do amor recíproco, que constitui a lei da vida do povo de Deus, deve inspirar, purificar e elevar todas as relações humanas na vida social e política: “Humanidade significa chamada à comunhão interpessoal”.

**Perguntas para Reflexão (Agir)**

Qual o significado do texto proposto hoje? Qual a função do Empreendedor?

O que nos pede o Senhor diante de nossa vida cotidiana?

**Testemunho (Celebrar e Avaliar)**

Avaliação da caminhada.

Conquistas alcançadas de diferentes modos.

**Encerramento**

Avisos – Data de Próximo Encontro.

Oração Final e despedida.

## ORAÇÃO DO EMPREENDEDOR

Senhor, ensina-nos a praticar os vossos mandamentos, de modo que nossos empreendimentos sejam realizados segundo a Vossa vontade!

Chamados a completar a obra da Criação, reconhecemos que nossos empreendimentos são vossos.

Somos humildes servos a serviço do vosso Reino, chamados a testemunhar vossa Palavra e a construir um empreendedorismo fundamentado no amor ao próximo e na ética cristã.

Que tenhamos em nossos corações, diante dos desafios enfrentados, uma confiança ilimitada em Vós.

Sejamos, em nossa missão, sal da terra e luz do mundo, e inspiremos um novo modo de empreender.

Que a Virgem Maria, nossa Mãe, que acompanhou de perto os trabalhos de seu Filho Jesus, interceda por nós e por nossas famílias.

Amém!

## Compêndio da doutrina social da Igreja Pontifício Conselho Justiça e Paz

A Pastoral do Empreendedor tem o compromisso de se manter atualizada em seus meios e abordagens. É necessário que os agentes de pastoral estejam dispostos ao aprofundamento e estudos constantes. São apresentadas algumas indicações de leitura, para colaborar com a atuação dos Núcleos de Pastoral.

*A vocação do líder empresarial uma reflexão*

Organização: Cardeal Peter K. A. Turkson

Editora: Dicastério Para o Serviço Do Desenvolvimento Humano Integral

*As sete virtudes do líder amoroso*

Autor: Padre João Carlos Almeida

Editora: Editora Canção Nova

*Ser de Deus é rentável? O poder da Fé na vida do empreendedor*

Autor: Frei Rogério Soares

Editora: Angelus

*Empreenda com Fé*

Autor: Padre Cleiton Silva

Editora: CVS Livros e Conhecimento

*Empreendedores Católicos. O Poder da Fé na Gestão dos Negócios*

Autor: Everton Barbosa

Editora: Evangelizar É Preciso

*O Papa e o Executivo*

Autor: Andy Szasz

Editora: Sextante

## Ficha Técnica

**Preparação de originais** Coordenação Nacional 22-25

**Design** Carlos Rizzo

**Entre em contato com a coordenação nacional**

[coordenacao@pastoraldopreendedor.org.br](mailto:coordenacao@pastoraldopreendedor.org.br)

**Visite o site para atualização das informações**

[www.pastoraldopreendedor.org.br](http://www.pastoraldopreendedor.org.br)



